

荣成市人民政府办公室
关于印发荣成市电机产业高质量发展三年行动
计划（2023—2025年）的通知

荣政办发〔2023〕28号

经济开发区、石岛管理区、好运角旅游度假区管委会，各镇人民政府，各街道办事处，市政府各部门、单位：

《荣成市电机产业高质量发展三年行动计划（2023—2025年）》已经第41次市政府常务（扩大）会议研究通过，现印发给你们，请认真贯彻落实。

荣成市人民政府办公室

2023年11月24日

（此件公开发布）

荣成市电机产业高质量发展三年行动计划 (2023—2025年)

电机装备是现代工业的动力支撑，电机制造作为全市工业经济的重点优势产业，在全国具有一定影响力和知名度。为聚焦聚力“产业强市、工业带动，突破发展海洋经济”，积极应对国内外竞争，解决行业内面临的突出问题，加快推进电机产业转型升级、提质增效，制定本行动计划。

一、总体要求

(一) 指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，围绕高质量发展首要任务，以技术和市场发展为导向，实施五大行动，落实十六条措施，增强企业自主创新能力和核心竞争力，提升产业基础高级化和产业链现代化水平，形成特色鲜明的电机产业集群，构建国内领先的绿色、节能、高效电机新高地。

(二) 发展目标

以创新驱动与节能高效深度融合为抓手，以高端智能化电机产品为主攻方向，进一步强化能效标准约束、质量及品牌建设，实现电机产业高水平转型升级，助推全市工业绿色低碳高质量发展。

——产业集群进一步壮大。到 2025 年，建成专业电机产业园区，形成电机及配套产业发展集聚效应，规模以上电机企业达到 25 家，营收过亿元企业达到 10 家，全市电机产业工业总产值突破 30 亿元。

——产业生态进一步优化。到 2025 年，产业链供应链紧密衔接，大中小企业协同发展，形成高效、融合、畅通的优良产业生态，产业市内配套率达到 50% 以上。

——发展质量进一步提升。到 2025 年，打造国家级专精特新“小巨人”企业 3 家，省级以上智能制造标杆企业 3 家，省级瞪羚企业 5 家，省级专精特新中小企业 15 家，力争用三年时间将荣成建成国内知名、江北最大的高效能电机产业基地。

二、重点任务

（一）实施产业集群壮大行动

1. 建设专业园区载体。按照“园区集群化、产业专业化”思路，以经济开发区为主阵地，建设集科研开发、企业孵化、生产制造、物流配送为一体的专业化电机产业园，争取列入省级重点项目，推动项目、资金、人才等要素向园区聚集。重点建设电机产业联合实验室，打造国家级科技创新平台，采取政府牵头、高校联合、企业参与的方式，围绕电机节能、高效、控制技术等多方面开展核心技术研发，提升区域电机影响力和竞争力。结合企业实际，优选发展潜力大、孵化能力强、产业带动效应大的项目

先期入驻，通过绩效考核、动态监管、完善政策等措施对入驻企业及项目进行分类奖补激励。（责任单位：经济开发区，发改局、科技局、工信局、财政局、市场监管局）

2. 大力培植龙头企业。发挥华力电机、众泰防爆电机等龙头企业示范带动作用，做强产业链“链主”。持续推进华力电机 IE5 高效电动机数字化车间项目建设，打造电机行业智能化建设样板。加快海上风电、轨道交通、工业冷冻、食品医疗及高速风机等高端领域产品研发步伐，研制市场急需、批量化生产的高附加值电动机产品，以高端制造、高端产品，增强科技创新实力，实现率先突破发展。加大众泰防爆电机在防爆电机、高压电机、低压大功率电机等特种电机产品市场拓展力度，提升高附加值电机产品比重。力争用 3 年时间，培育 5 家在电机细分领域全国知名度较高的企业。（责任单位：经济开发区，工信局）

3. 膨胀优势骨干企业。建立“小升规—专精特新—瞪羚—专精特新‘小巨人’”多位一体的企业梯度培育体系，扶持一批成长性好、发展质量高的企业膨胀扩张，引导恒力电机、富智大兴电机、奥特机械、恒鑫动力、荣佳动力、宏洋电机、泰力达电机、北科新能源等骨干企业加速做大，重点抓好博耳北科（山东）电驱动科技高效电机制造项目、恒鑫动力高效能电机定转子数字化改造项目、泰力达电机高端电机产能扩张项目。对企业“小升规”提供专项支持和服务，鼓励企业深耕细分市场、提升特色产品产

量，力争每年新增电机规上企业 3 家以上。（责任单位：经济开发区，工信局）

（二）实施产业链强链补链行动

4. 持续做强本地配套。加大对电机产业配套企业的融资借贷、设备补贴力度，支持本地电机企业优先采购本地配套企业产品，提升企业配套水平和服务能力，降低零部件采购成本。支持政府采购、国有企业、国有工程等国有投资项目优先采购本地优质电机产品。鼓励电机企业围绕有研稀土公司，开展高综合性能永磁材料的研发和制备、高效永磁电机优化设计方法、高效能电机节能驱动及复合控制技术等关键技术研究，建立“整机—器件—材料”的磁体性能综合评价方法，提升全市磁性材料及电机产业本地配套水平。（责任单位：财政局、工信局、商务局）

5. 打通全产业链招商渠道。以壮大产业规模、提升整机质量为目标，加大上中下游项目引进力度。产业链上游，针对铸件、漆包线等本地配套率低的零部件，推进与供应商联合，探索建设原材料直供基地，有效降低企业成本。产业链中游，针对关键材料等环节，引入特定外部企业，重点以我市有研稀土的磁性材料产业和原材料供给优势，引入国内知名电机企业，参与我市高端电机项目合作。产业链下游，加强与新能源汽车、船舶制造、轨道交通、风电装备等应用企业沟通交流，引进下游企业的部件和装配项目落地电机产业园。（责任单位：经济开发区，发改局、

工信局、商务局)

6. 引导耦合化投资。结合工业通用需求、风电装备、轨道交通、新能源汽车等领域发展动态，促进全市电机产业投资与下游需求高水平耦合发展。积极研判下游行业产能扩容或升级换代所需电机类型和需求量，定向投资开展研发生产和技术改造，避免盲目扩产和研发方向偏差，稳步拓展市场占有率，重点加大华力电机轨道交通专用电机规模化生产投入力度、恒力电机新能源汽车电机和泰力达船用电机研发投入力度。通过耦合化投资赋能产业链延伸，到 2025 年，轨道交通细分领域专用电机市场占有率达到 70% 以上，实现船用电机、新能源汽车电机等新产品突破。

(责任单位：发改局、工信局、商务局)

(三) 实施品种品质品牌升级行动

7. 拓展高端电机品种。在加大高效节能及超高效节能电机发展的基础上，加快稀土永磁电机、伺服电机、开关磁阻电机等高端、高附加值产品研发力度。支持华力电机、恒力电机、众泰防爆电机、荣佳动力等企业强化技术交流合作，加强与山东大学、哈尔滨理工大学等高校院所的既有产学研合作，广泛对接哈尔滨工业大学、吉林大学等高校院所创新平台。推进院士工作站、高校实训基地等机构在电机产业园内建设和落地，形成产业科研协同、合作创新的良好发展格局。每年行业研发新产品 10 项以上，取得产品认证证书 18 项以上。(责任单位：科技局、工信局)

8. 提升通用电机品质。依托良好钕铁硼磁性材料、铁芯压片、铸铝铸铜转子基础，重点发展 IE4、IE5 新国标高效能电机，持续做优通用工业电机、防爆电机等传统优势品类，巩固提升原有市场美誉度和用户认可度，实现市场占有率稳中有升。实施企业标准“领跑者”制度，开展质量标杆活动，提升企业标准化水平，遴选一批质量管理创新和质量提升的标杆企业，充分发挥示范作用，支撑高质量发展。发挥防爆电机、船用电机既有品质优势，结合临近核电设施和威海、青岛造船基地特点，向核电、军工、远洋船舶等应用场景延伸，争取用 2—3 年时间，在核电、军工、海工装备电机方面实现新突破。（责任单位：发改局、工信局、市场监管局）

9. 擦亮“荣成电机”品牌。强化企业品牌建设意识。重点围绕设计制造、质量控制、营销服务全过程，不断提升产品层次、夯实品牌发展基础。鼓励和支持华力电机等龙头企业主导或参与制定国家标准和行业标准，引导企业争创省长（市长）质量奖、“好品山东”品牌，定期开展品牌诊断、品牌故事大赛、品牌创新成果发布、品牌价值评价、品牌宣传周等活动，培育一批具有较强竞争力的名牌企业和名牌产品。建立企业品牌保护机制，由工信、公安、市场监管等相关部门，联合成立打击假冒伪劣、维护市场秩序专项行动小组，引导企业发挥比较优势，确立差异化发展战略，实现错位竞争，互补发展。（责任单位：工信局、公

安局、市场监管局)

(四) 实施“智改数转”提升行动

10. 提高智能化水平。建立电机产业重点智能化改造项目库、重点技改项目目录库，实施动态管理，择优遴选，持续发挥智能制造诊断服务的带动作用，分类型、分层次开展企业诊断及咨询服务，重点推进企业数字化设计、精益生产等环节的智能化提升，逐步实现产业链规上企业智能制造诊断全覆盖。以生产过程数字化、智能化为引领，大力推广华力电机智能制造优秀场景、恒力电机数字化车间等标杆企业先进经验，复制一批行业数字化、智能化制造场景，创建智能制造行业品牌。通过服务诊断、典型引路等方式，到 2025 年，打造华力电机“晨星工厂”标杆企业，新增省级（市级）智能化工厂、数字化车间、智能制造优秀场景 5 个以上。（责任单位：工信局）

11. 推动绿色化发展。全面推行绿色清洁生产，支持企业进行技术改造和设备更新，推广绿色低碳先进技术，培育一批绿色设计产品、绿色工厂、绿色供应链管理企业，加速形成绿色竞争优势。注重产品高效节能指标，鼓励企业开展铁芯高效化、机壳轻量化等系统化高能效创新设计，研究电机控制算法与控制性能，加快高性能电磁线、稀土永磁、高磁感硅钢片等关键新材料应用。立足零碳城市建设，鼓励电机使用企业开展能效评估，推行电机节能认证，加速节能电机更新升级步伐。到 2025 年，电

机产业园争创省级绿色工业园区，打造省级以上绿色工厂、绿色供应链管理企业 3 家以上，工信部绿色设计产品 5 个以上。（责任单位：经济开发区、发改局、工信局）

12. 推广柔性化制造。加快推广基于工业互联网的智能化生产、个性化定制、网络化协同和服务化延伸等新应用、新模式。一方面，适应多品种小批量电机产品市场需求，调整传统大规模生产方式，利用柔性制造系统，实现自动化排产、订单化生产，降低企业库存成本。另一方面，引导企业由产品制造为核心，向“产品+服务”转变，实施“互联网+”行动计划，不断拓展产业内涵，提高产业附加值。重点实施好华力电机关键核心零部件立体库、恒力电机数据交互平台、恒鑫动力定转子定制化生产等项目建设。（责任单位：工信局）

13. 构建集成化创新体系。通过“企业自建、联合创建”等方式，打造行业技术服务体系，推动电机关键原材料、零部件、装备技术突破，巩固整机优势地位。重点鼓励创建和申报各级企业技术中心、工业设计中心、重点实验室，不断完善创新公共服务体系，提供优质的产品研发、质量控制等服务。依托有研稀土、奥特机械、华力电机等重点企业，联合建设先进磁性材料制造业创新中心、电机部件创新中心、电机制造业创新中心等。力争三年内新增省级“一企一技术”研发中心 2 家、省级制造业创新中心 1 家、国家技术创新示范企业 1 家。（责任单位：发改局、科

技局、工信局)

(五) 实施工业管理优化行动

14. 提升精益管理水平。开展电机行业提质增效活动，依托工信部中小企业志愿服务站和省工信厅中小企业发展促进中心省直专家服务队等专家资源，引导企业优化生产组织与精益管理，每年组织开展精益生产管理提升活动2期以上，打造4家精益生产管理标杆企业，到2025年，带动全市电机企业生产效率提升10%以上。发挥主管部门和社会组织作用，每年开展企业家素质能力提升、智能化改造诊断、库存优化、财税培训等企业家活动，组织电机企业座谈，增进企业间的沟通交流，促进企业融通对接。(责任单位：工信局)

15. 强化对外交流合作。组织企业参加省内外电机产业对接活动，到安徽、浙江等产业集聚区组织开展招商推介、品牌宣传，强化企业与上下游合作商和技术服务商交流互动。组织企业参加中博会、工博会和亚洲动力传动展等行业知名展会，对接市场高端产品，明晰行业发展动态。积极开拓国外市场，利用百度、谷歌等国际化平台进行重点推广，向欧洲、非洲等国外市场迈进，借鉴华力电机、众泰防爆电机成立国际贸易部的模式，引导广大电机企业加大海外市场开拓力度，打通中东、美洲市场。(责任单位：工信局、商务局)

16. 强化人才支撑。深化产教融合，鼓励企业、高校、研究

机构等联合开展多形式的人才培养模式，提升人才培养质量。加快行业顶尖人才引进和合作，支持优秀人才申报泰山领军人才等高层次人才项目，支持企业开展“人才飞地”建设，打造高水平产业人才高地。实施产业技术人才培养计划，对技能型紧缺人才实施定向化培养，普通产业工人开展岗前教育培训，着力补充产业工人缺口。（责任单位：组织部，教体局、科技局、工信局、人社局）

三、推进及保障措施

1. 强化组织实施。成立电机产业发展服务办公室，牵头负责本计划的组织实施，统筹研究部署相关事项，协调解决存在的困难和问题。将行动计划的实施纳入产业链“链长制”工作内容，定期通报调度，加强部门间协同合作，形成工作合力，有序有效抓好任务落实。（责任单位：经济开发区，发改局、科技局、财政局、工信局、商务局）

2. 强化政策扶持。积极争取首台套技术装备、优质企业培育、技改奖补资金、绿色工厂创建、人才培养引进等国家、省市各级政策，引导企业进行技术改造、品牌创建、产品创新，不断提升产业发展质量和发展层次。立足企业贡献度和膨胀扩张优势，对连续两年技改投入和研发投入增长较大的企业，其地方级税收增量部分，由市财政从扶持企业发展专项资金中给予一定支持。（责任单位：发改局、财政局、科技局、工信局、商务局、市场监管

局)

3. 强化要素保障。鼓励企业入驻电机产业园区，完善园区基础设施配套建设，加快补齐功能短板，全力优化园区功能，加强“亩产效益”结果运用，实施资源要素差别化配置，进一步提高工业用地节约集约利用水平。加大住房等生活设施保障力度，在产业集聚区、重点园区内及周边交通便利地区，鼓励配套建设人才公寓、保障性租赁住房；支持符合条件的企业利用工业用地建设职工集体宿舍等生活设施。（责任单位：经济开发区，工信局、住建局、自然资源局）

4. 优化营商环境。优化投资和建设项目审批服务，推动降低市场主体准入成本。推动涉企高频事项“一件事”集成化办理、线上线下“一网通办”和惠企政策直达快享。优化投资和建设项目审批服务，完善企业和重大项目挂包协调服务机制，完善规划、环评、能评、用地审批绿色通道制度，加强事中事后监管，加大知识产权保护力度。强化电机企业信用体系建设，通过完善守信激励和失信联合惩戒机制，推进诚信经营理念赋能电机产业新业态。（责任单位：经济开发区，工信局、行政审批服务局、社会信用中心）